

Утверждена
постановлением Правительства
Республики Казахстан
от « » 2024 года
№

Утверждена
постановлением Правительства
Республики Казахстан
от 23 октября 2020 года № 707

**Программа развития
некоммерческого акционерного общества «Казахский национальный
аграрный исследовательский университет»
на 2024 – 2028 годы**

Оглавление

1. Паспорт Программы	3
2. Введение (краткая аннотация и цель Программы)	5
3. Обзор текущего состояния КазНАИУ, включая его достижения, проблемы и вызовы	5
3.1 Анализ текущего состояния	5
3.2 Анализ трендов и вызовов	9
3.3 Прогноз развития и определение возможных сценариев развития и их влияния на КазНАИУ	11
4. Видение, миссия и ценности Программы	12
5. Стратегические приоритеты КазНАИУ	13
5.1 Академическая деятельность	13
5.2 Научная деятельность	13
5.3 Третья миссия КазНАИУ	14
6. Пути достижения поставленной цели Программы	14
7. Описание ожидаемых результатов реализации Программы	15
8. Мониторинг и оценка прогресса реализации Программы	17
Приложение	18

1. Паспорт Программы

Наименование Программы	Программа развития некоммерческого акционерного общества «Казахский национальный аграрный исследовательский университет» на 2024-2028 годы.
Основание для разработки Программы	1. Закон Республики Казахстан «Об образовании» 2. Закон Республики Казахстан «О науке» 3. Закон Республики Казахстан «О государственной молодежной политике» 4. Закон Республики Казахстан «О коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности» 5. Национальный план развития Республики Казахстан до 2025 года, утвержденный Указом Президента Республики Казахстан от 15 февраля 2018 года № 636 6. Концепция развития малого и среднего бизнеса в Казахстане до 2030 года, утвержденная Постановлением Правительства Республики Казахстан от 27 апреля 2022 года № 250 7. Концепция развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы, утвержденная постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2021 года № 960 8. Концепция развития сельских территорий Республики Казахстан на 2023 – 2027 годы, утвержденная Постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 270 9. Концепция развития высшего образования и науки в Республике Казахстан на 2023 – 2029 годы, утвержденная постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 248 10. Стратегический план Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан на 2020-2024 годы, утвержденный приказом Министра сельского хозяйства Республики Казахстан от 31 декабря 2019 года № 476 11. Стратегия развития КазНАИУ, утвержденная ученым советом от 18 января 2019 года, протокол № 6 12. Послание Главы государства народу Казахстана «Экономический курс справедливого Казахстана» от 1 сентября 2023 года
Разработчик Программы	НАО «Казахский национальный аграрный исследовательский университет»

Цель Программы	Трансформация КазНАИУ в аграрный исследовательский университет международного уровня.
Задачи Программы	1. Развитие научно-исследовательской деятельности, дальнейшая интеграция науки и образования. 2. Модернизация аграрного образования. 3. Создание эффективной модели корпоративного управления и укрепление интеллектуального потенциала университета. 4. Развитие экосистемы коммерциализации РННТД и системы Экстеншн. 5. Развитие научно-образовательной инфраструктуры и цифровой архитектуры университета.
Сроки реализации Программы	2024-2028 годы
Источники финансирования	Общая потребность в финансировании Программы составляет 36 943 млн. тенге, в том числе за счет средств республиканского бюджета 25 190 млн. тенге и за счет собственных и привлеченных средств КазНАИУ 11 753 млн. тенге.

2. Введение

Программа развития некоммерческого акционерного общества «Казахский национальный аграрный исследовательский университет» (далее – Программа) разработана во исполнение задач, поставленных в стратегических документах по социально-экономическому развитию страны, и направлена на трансформацию ВУЗа в аграрный исследовательский университет международного уровня.

НАО «Казахский национальный аграрный исследовательский университет» (далее - КазНАИУ) имеет почти 95-летнюю историю. В 1929 году был открыт Алматинский зооветеринарный институт, в 1930 году - Казахский сельскохозяйственный институт. В 1996 году на базе этих двух ВУЗов создан Казахский государственный аграрный университет. В 2001 году Указом Президента Республики Казахстан от 5 июля 2001 года № 648 университету присвоен особый статус национального высшего учебного заведения, а в октябре 2020 года постановлением Правительства Республики Казахстан №707 придан статус национального исследовательского университета.

Для усиления интеграции аграрного образования, науки и производства в управление университету в сентябре 2023 года переданы в доверительное управление 5 субъектов аграрной науки МСХ РК: Казахский НИИ земледелия и растениеводства (КазНИИЗиР), Казахский НИИ животноводства и кормопроизводства (КазНИИЖиК), Казахский НИИ плодовоовощеводства (КазНИИПО), Казахский НИИ перерабатывающей и пищевой промышленности (КазНИИППП), опытное хозяйство «Меркенский».

В результате трансформации КазНАИУ сможет перейти к современной модели исследовательского университета: (1) научные исследования, (2) подготовка научных и высококвалифицированных специалистов и (3) внедрение инноваций (Extension services).

3. Обзор текущего состояния КазНАИУ, включая его достижения, проблемы и вызовы

3.1 Анализ текущего состояния

В Казахстане подготовка специалистов по областям образования: «Сельское хозяйство и биоресурсы» и «Ветеринария» ведется в 24 вузах, в том числе в 3-х вузах МСХ РК: КазНАИУ (г. Алматы); Казахский агротехнический исследовательский университет имени С.Сейфуллина (г. Астана); Западно-Казахстанский аграрно-технический университет им. Жангир Хана (г. Уральск). В 10 региональных вузах имеются факультеты, в 11 - подготовка ведется на специализированных кафедрах.

Только в КазНАИУ подготовка ведется по всем 7 направлениям: Растениеводство, Животноводство, Лесное хозяйство, Рыбное хозяйство, Агроинженерия, Водные ресурсы и водопользование, Ветеринария.

В составе КазНАИУ действуют 6 факультетов (24 кафедры):

- 1) агробиологии;
- 2) зооинженерии и технологии пищевых производств;

- 3) ветеринарии;
- 4) водных, земельных и лесных ресурсов;
- 5) инженерно-технический;
- 6) бизнеса и права.

КазНАИУ реализует 169 образовательных программ, в том числе 57 – бакалавриата, 90 – магистратуры и 22 – докторантуры. Все образовательные программы прошли международную и национальную аккредитацию.

Контингент обучающихся в 2023 – 2024 учебном году составил 5800 чел., в т.ч. бакалавриат – 5381, магистратура – 297, докторантура – 122 чел. Доля обучающихся по государственным образовательным грантам составляет 68,7%. Численность штатного профессорско-преподавательского состава – 449 единицы, в том числе 54 доктора наук, 174 – кандидата наук, 71 – доктор PhD, 122 – магистра. Остепененность – 65,7%.

Кроме того, в университете ежегодно читают лекции 100 приглашенных преподавателей из ведущих стран Европы, Азии, США и стран СНГ за счет бюджетных и внебюджетных средств.

Доля полученных доходов от научной деятельности, инновационных разработок и коммерциализируемых проектов в общем бюджете ВУЗа в 2023 году, составила 21,2%. Непосредственно в финансируемых научных исследованиях участвуют 18,3% ППС, 44% магистрантов и 23% докторантов.

Зарубежными стратегическими партнерами КазНАИУ являются: университеты Wageningen (Нидерланды), AgroParisTech (Франция), University of Nebraska-Lincoln (США), занимающие в мировом рейтинге QS-WUR ведущие места по аграрному образованию и науке.

В КазНАИУ также создан филиал Национального исследовательского университета «Ташкентский институт инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства» (НИУ ТИИИМСХ).

Ведутся работы с китайскими научными центрами и ВУЗами.

Целевым регионом КазНАИУ, на потребности которого направлена образовательная, научно-исследовательская и инновационная деятельность, являются Южный и Юго-Восточный регионы Казахстана: г. Алматы, область Абай, Алматинская, Восточно-Казахстанская Жамбылская, Жетысуская, Кызылординская, Туркестанская области, г. Шымкент (рис. 3.1.1).

В сельском, лесном и рыбном хозяйстве (без самозанятых) Целевого региона в 2021 году были заняты 661,6 тыс. человек¹, или 56,2% от общего количества занятых в данных отраслях в Республике Казахстан. Если в среднем по республике доля занятых в сельском, лесном и рыбном хозяйстве составляет 13,4%, то в Целевом регионе данный показатель в 1,0 – 1,5 раза выше. То есть, значение АПК для социально-экономического развития Целевого региона выше, чем в целом по стране.

¹ Здесь и далее – статистические данные приведены по материалам Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан, www.stat.gov.kz, разделы «Труд», «Сельское хозяйство»



Рисунок 3.1.1 – Целевой регион КазНАИУ

В настоящее время с участием зарубежных стратегических партнеров выполняется комплекс мероприятий по дальнейшему совершенствованию научно-образовательного процесса. Так, с университетом Wageningen (Нидерланды) ведется подготовка специалистов по двум образовательным программам: «Ветеринарно-пищевая безопасность и технология» и «Наука о растениях и технологии», которые включены в Реестр образовательных программ. В университете действует институт по работе с университетом Wageningen.

Совместно с университетом AgroParisTech начата работа по модернизации учебных программ, внедрению многоуровневой модульной системы. Проведен аудит образовательных программ КазНАИУ, разработаны силлабусы по STEM-дисциплинам. С университетом Nebraska-Lincoln (США) разрабатываются совместные двудипломные образовательные программы.

Также в КазНАИУ начата работа по усилению практической направленности обучения студентов:

- при поддержке акимов областей в качестве базы практики студентов определены 350 крупных агроформирований;
- ведущие ученые научно-исследовательских институтов стали сотрудниками кафедр – это 20% от штата ППС;
- лекции по актуальным проблемам реального сектора производства читают руководители предприятий, бизнесмены – всего 60 стейкхолдеров;
- университет имеет свое учебно-опытное хозяйство, Казахстанско-Нидерландский интенсивный сад, Казахстанско-Корейскую инновационную теплицу, водный хаб, ветеринарную клинику, опытные поля КазНИИПО, КазНИИЗиР, КазНИИЖиК, а также ОХ «Меркенский» с общей площадью 5 тысяч гектар и на базе этих структур ведется дуальное обучение, где студенты получают практические навыки. Меняется академический календарь – с 2024-2025 учебного

года студенты аграрных специальностей будут обучаться практическим навыкам работы в сезон сельскохозяйственных работ.

По рекомендации экспертов из Департамента министерства сельского хозяйства (USDA, США) и по опыту ведущих научных центров INRA (Франция), INTA (Аргентина), EMBRAPA (Бразилия) в университете созданы структуры, миссией которых является поиск, привлечение и трансфер лучших инновационных технологий и новых знаний в АПК. Большинство из них аккредитованы международными агентствами и открыты для коллективного пользования ученым ВУЗов, НИИ и специалистов агроформирований.

При поддержке Азиатского банка развития в 2017 году создан Международный исследовательский центр–Водный Хаб. В его состав входят: кафедра Водные ресурсы и мелиорация, 14 исследовательских лабораторий, Институт повышения квалификации гидротехников, Научно-исследовательский институт водных проблем и международного водного сотрудничества. Миссией Водного Хаба является консолидация усилий всех ученых-водников Казахстана и Центральной Азии для эффективного управления водными ресурсами. Только в 2022-2023 учебном году в институте повышения квалификации гидротехников прошли 75 специалистов водохозяйственной отрасли.

Учеными университета разрабатываются стартапы. Реализованы проекты коммерциализации по линии Комитета науки МОН РК на тему: «Организация производства лактоферрина из сухого порошка кобыльего и верблюжьего молока по инновационной технологии» на сумму 230 млн. тенге. Бизнес-партнером выступил ТОО «LFCompany». Продукция ориентирована на экспорт.

Создан типовой мини-завод по производству мясных и мясорастительных консервов на основе верблюжьего мяса (мясо, тушенное из верблюжатины, рис, гречка, перловка с верблюжатиной), с применением научно-разработанных рецептов и современных технологических процессов, в инновационной упаковке – реторт пакетах и ламистерных судках.

По проекту «Производство органических продуктов питания из рыбы (тиляпия, Африканский клариевый сом и др.), выращенной на основе местных экологически чистых кормов в соответствии с международными стандартами» создана научная и практическая основа полнорационного кормления тилляпии и клариевых при промышленном разведении рыб в системе замкнутого водоснабжения.

Учеными университета выполняется около 100 исследовательских, внедренческих и международных проектов.

В проведение научно-исследовательских проектов вовлечены 50% студентов и магистрантов.

КазНАИУ сотрудничает со 137 ведущими ВУЗами и научными центрами мира. Является членом 15 международных ассоциаций и организаций по высшему образованию и науке.

В университете реализуются международные научные проекты с:

- USDA и университетом штата Мичиган по оценке пастбищных территорий в Акмолинской области.

– NASA и Центром глобальных изменений и наблюдений земли на тему: «Взаимозависимая динамика продуктов питания, энергии и воды в Казахстане и Монголии».

– Всемирным центром овощеводства (WVC) по выведению новых сортов овощных культур и др.

В то же время имеются ряд системных проблем, препятствующих достижению поставленных целей.

В частности, как и во всех учебных заведениях Казахстана, в КазНАИУ в отрыве друг от друга функционируют три направления: подготовка кадров для АПК, научные исследования в сфере АПК, внедрение новых технологий в производство.

Основной проблемой в сфере подготовки кадров для АПК является несоответствие качества подготовки специалистов ожиданиям работодателей.

Причинами, влияющими на качество подготовки специалистов с высшим образованием, являются:

- устаревшие технологии обучения;
- слабая связь аграрной науки и образования с производством;
- низкая востребованность РННТД субъектами АПК и их внедрения в производство;
- устаревшая материально-техническая база университетов. Уровень технологического оснащения ведущих сельскохозяйственных производителей значительно выше, чем у ВУЗов. В свою очередь, невозможно достичь требуемого уровня подготовки выпускников без аналогичного оснащения МТБ;
- недостаточная практическая подготовка обучающихся. Наряду с устаревшей инфраструктурой в ВУЗах имеет место дефицит инфраструктуры для практического обучения. Прохождение практики в других организациях сдерживается отсутствием заинтересованности с их стороны и отсутствием финансовых возможностей у университетов для её качественной организации;
- неразвитость сервисной инфраструктуры аграрной науки, практическое отсутствие целостной системы распространения знаний, трансфера и коммерциализации агротехнологий, а также их недостаточное финансирование;
- слабое взаимодействие с ведущими научными центрами развитых стран мира;
- ограниченные возможности ППС и обучающихся для освоения передовых зарубежных знаний и технологий из-за бессистемного и нестабильного функционирования программы академической мобильности.

3.2 Анализ трендов и вызовов

Во всём мире продовольственная безопасность является одним из главных условий обеспечения национальной безопасности и приоритетным направлением развития экономики.

По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации объединенных наций (ФАО) в настоящее время от недостатка питания страдает каждый седьмой житель Земли или по оценкам экспертов – от 800 млн. до 1 млрд. 200 млн. человек.

В рейтинге стран мира по продовольственной безопасности за 2022 год Казахстан занял 32 место. Индекс составил 72,1 балла.

Поэтому, как и во всем мире для Казахстана основным трендом является обеспечение продовольственной безопасности.

Производством продукции сельского хозяйства в республике занимаются более 262,7 тыс. агроформирований, из них 93,7% - это индивидуальные предприниматели и крестьянские (фермерские) хозяйства. Помимо этого, производством сельскохозяйственной продукции также занимаются более 1,6 млн. личных подсобных хозяйств, которые производят 26,4% растениеводческой и 65,5% животноводческой продукции. Из числа крестьянских (фермерских) хозяйств 58,6% имеют сельскохозяйственные угодья не более 50 га и 79% не более 50 га пашни. Это свидетельствует о том, что АПК страны присуща мелкотоварность производства. На этом фоне практически остается неразвитой кооперация на селе. По данным статистики в стране зарегистрировано 3284 сельскохозяйственных кооперативов. Однако большинство из них остаются бездействующими.

Серьезной проблемой становятся вопросы урбанизации и усиливающаяся тенденция оттока сельского населения в города, которые усугубляют и без того существующий дефицит рабочей силы в сельском хозяйстве. Сельскохозяйственные специальности становятся непрестижными среди молодежи из-за низкого уровня оплаты труда, необустроенности сельского быта, неразвитости сельской инженерной и социальной инфраструктуры. Государственные программы стимулирования закрепления молодых специалистов на селе остаются неэффективными.

Решение проблемы дефицита кадров на селе должно достигаться путем повышения производительности труда за счет роста энерговооруженности сельского хозяйства, перехода отрасли на наукоемкие агротехнологии. По этим показателям Казахстан значительно отстает от стран с развитым сельским хозяйством. К примеру, на одного работника занятого в сельском хозяйстве в Беларуси производится продукции на 33,5 тыс. долл. США, в России – 18,4 тыс. долл. США. *(Токаев: В 2022 производительность труда и экспорт в сельском хозяйстве должны вырасти в 2,5 раза // <https://forbes.kz/process/economy>).*

В Казахстане данный показатель в 2021 году составил 6417,7 тыс. тенге или 14,8 тыс. долл. США на одного занятого в сельском хозяйстве.

На уровень производительности труда в сельском хозяйстве влияет также недостаточный уровень образования у сельских товаропроизводителей, незнание агротехнических приемов, нарушение требований по содержанию животных и уходу за ними.

Сегодня в фермерских хозяйствах страны работают более 283,3 тыс. человек, из которых только 18,1% имеют высшее и послевузовское образование.

На этом фоне остается крайне несовершенной система распространения знаний. В стране, по отчетным данным, действует всего 22 центра распространения знаний, что в десятки раз меньше, чем в странах с развитым сельским хозяйством.

Одним из главных вызовов текущего периода является глобальное изменение климата и связанные с ним возникающие сложности в развитии аграрного сектора экономики. Поэтому вектор развития АПК должен быть направлен с учетом именно этого фактора. В частности, предстоит разработать и внедрить в производство современные агротехнологии, адаптированные к стрессовым погодным условиям, создать новые сорта растений устойчивые и толерантные к болезням и резким климатическим колебаниям. Особенно важным является решение водной проблемы. Глобальное изменение климата привело к повсеместному дефициту пресной воды. Казахстан относится к категории стран с дефицитом водных ресурсов и негативное влияние данного глобального вызова для нашей страны будет иметь тяжелые последствия.

Решение всех вышеуказанных проблем невозможно без развития аграрной науки и подготовки кадров, владеющих современными компетенциями. Поэтому аграрная наука и подготовка специалистов должны быть ориентированы на решение, прежде всего, тех проблем, которые возникают под влиянием современных глобальных вызовов.

По уровню финансирования науки в мире выделяют три группы государств: 1) с высокими показателями – более 3% от ВВП; 2) средними – 1 – 3%; 3) низкими – менее 1%.

У ведущих стран Запада расходы на НИОКР составляют 2–3 % ВВП, в том числе в США – 2,7 %, Германии – 2,87 %, Японии – 3,48 %, Швеции – 3,62 %, Израиле – 4,2 % ВВП. Очень высокими темпами наращивает расходы на НИОКР Китай – 1,65 % ВВП. Ожидается, что в текущем десятилетии Китай догонит страны Евросоюза, а в следующем десятилетии США по объему расходов на науку. В то же время эксперты ЮНЕСКО отмечают, что более 60% всех расходов на науку приходится всего на две страны – США и Китай.

В большинстве экономически развитых стран этот показатель примерно равен 2% от ВВП, в странах с переходной экономикой — 1,5% (в России — 1%). В тоже время, 80% стран инвестируют в научные исследования менее 1% ВВП. В их числе и Казахстан, по официальным данным МНВО РК, объем финансирования науки составляет не более 0,13% от ВВП.

В развитых странах на долю новых или усовершенствованных технологий, продукции, оборудования, содержащих новые знания или решения, приходится от 70 до 85% прироста ВВП, так внедрение технологических инноваций на постоянной основе осуществляют в Германии – 71,8% предприятий, Бельгии – 53,6%, Эстонии – 52,8%, Финляндии – 52,5% и Швеции – 49,6%, а в Казахстане – менее 31,9% [*Концепция развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы*].

В решении этих проблем КазНАИУ должен принять активное участие посредством развития аграрной науки, ее интеграции с подготовкой конкурентоспособных кадров, внедрения инноваций в производство.

3.3 Прогноз развития и определение возможных сценариев развития и их влияния на КазНАИУ

По прогнозам актуальность проблемы продовольственной безопасности в мире будет возрастать на фоне усиления глобальных вызовов, обострения мировой политической, экономической и демографической ситуации.

По данным Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА), к 2030 году численность населения планеты достигнет 8,5 млрд. человек, а к 2050 году составит 9,7 млрд. человек, что и дальше повысит актуальность обеспечения продовольственной безопасности.

В этих условиях Казахстану предстоит решить двуединую задачу, а именно, обеспечить свою продовольственную безопасность и, учитывая существующий потенциал, стать региональным лидером по поставке продовольственных товаров на мировые рынки. Однако, для достижения этой цели наш агропромышленный комплекс должен обладать высокими конкурентными качествами. Все это требует принятия комплексных мер, направленных на повышение конкурентоспособности аграрного сектора экономики за счет широкого внедрения в производство последних достижений аграрной науки, повышения инвестиционной привлекательности отрасли, производительности труда и обеспечения производства конкурентоспособными специалистами, владеющими современными компетенциями. И в этом процессе большая роль будет отведена КазНАИУ – ведущему ВУЗу аграрного профиля страны.

Однако, для КазНАИУ с его нынешним уровнем материально-технической оснащенности, организации исследовательской и образовательной деятельности, а также кадровым составом будет проблематичным успешное участие в решении предстоящих задач. Потребуется проведение системных преобразований и коренных реформ, опираясь на лучший мировой опыт. В этом контексте оптимальным вариантом является трансформация его в исследовательский университет мирового уровня, в котором интегрированы в единую систему процессы исследовательской деятельности, образования, внедрения научных достижений в производство. Именно с этой целью была разработана настоящая Программа.

4. Видение, миссия и ценности Программы

Видение Программы: Элитный научно-инновационный ВУЗ аграрного профиля Казахстана, Средней и Центральной Азии:

- осуществляющий научно-образовательный процесс на уровне международных стандартов в партнерстве с научно-исследовательскими организациями и реальным сектором экономики;
- являющийся драйвером инновационных аграрных исследований и преобразований в сельском хозяйстве;
- обеспечивающий распространение знаний и технологий, формирование и развитие инновационной научно-образовательной инфраструктуры;
- гарантирующий создание условий для развития человеческого капитала;
- вошедший в число 400 ВУЗов мирового рейтинга QS–WUR.

Миссия Программы – подъем аграрного сектора экономики и обеспечение продовольственной безопасности страны через развитие аграрной науки,

внедрения ее достижений в производство, подготовки для АПК конкурентоспособных и компетентных кадров с современными знаниями.

Ценность Программы – создание в Казахстане современной модели интеграции науки, образования и производства и ее трансформация на другие ВУЗы страны.

5. Стратегические приоритеты КазНАИУ

5.1 Академическая деятельность

В академической деятельности стратегическим приоритетом является принятие системных мер по планированию и управлению образовательной деятельностью для эффективной организации учебного процесса, направленных на повышение качества подготовки специалистов в рамках современной модели исследовательского университета.

При этом усилия будут направлены на:

1) подготовку высококвалифицированных специалистов новой формации, прежде всего, за счет оперативного обновления образовательных программ на основе форсайт-исследований рынка труда, потребности агробизнеса и усиления практической направленности обучения;

2) обеспечение интеграции образования, науки и производства через максимальное вовлечение в образовательный процесс ученых НИИ, опытных руководителей и специалистов лучших агроформирований;

3) обеспечение интеграции в международное научно-образовательное пространство;

4) внедрение инновационных технологий обучения;

5) создание системы внутреннего и внешнего обеспечения качества образования;

6) развитие академической мобильности;

7) реализацию студентоцентрированного обучения;

8) развитие моральных ценностей, таких как добропорядочность, академическая честность, принципиальность в преподавании и оценке знаний обучающихся.

С целью поддержания высоких академических стандартов и обеспечения внутреннего контроля качества КазНАИУ вступил в Лигу академической честности.

Создана площадка антикоррупционных технологий для формирования соответствующей культуры у обучающихся.

5.2 Научная деятельность

В научной деятельности стратегическими приоритетами являются:

– максимальное вовлечение в научную деятельность ППС, магистрантов и докторантов совместно с учеными НИИ, переданных в доверительное управление КазНАИУ;

– укрепление интеллектуального потенциала;

– развитие прикладной науки;

- соответствие тем научных исследований потребностям агробизнеса;
- переход к реализации крупных междисциплинарных научных программ;
- участие в международных научных проектах;
- акцентирование внимания на внедрение результатов научных исследований в производство.

5.3 Третья миссия КазНАИУ

Стратегическим приоритетом третьей миссии КазНАИУ является его участие в распространении знаний, внедрении в производство результатов исследовательской деятельности, участие в реализации социально-значимых проектов в целевом регионе. В частности, КазНАИУ будет участвовать не только в создании, но и эффективном функционировании центров распространения знаний на местах и, тем самым, выступать главным действующим лицом в обучении фермеров, повышении квалификации специалистов сельского хозяйства. На базе опытных хозяйств будут реализованы инновационные проекты в пилотном режиме, которые в последующем будут использованы как база обучения фермеров и демонстрации новых агротехнологий. Наряду с этим, усилия КазНАИУ будут направлены на внедрение в производство научных разработок посредством создания и развития малых инновационных предприятий, составления и реализации совместно с бизнес-структурами конкретных бизнес-проектов на местах.

6. Пути достижения поставленной цели Программы

Для достижения поставленной цели Программы, необходимо будет принять следующие меры:

- укрепить материально-техническую и лабораторную базу КазНАИУ современными оборудованием согласно приложениям 4-8 к настоящей Программе;
- завершить трансформацию КазНАИУ в исследовательский университет мирового уровня, проводя комплекс мер по реформированию организационной структуры и системы управления ВУЗом на всех уровнях по опыту ведущих исследовательских университетов мира.

В сфере академической деятельности для достижения поставленной цели будут приняты следующие меры:

- представлена академическая свобода и обновлена материально-техническая и лабораторная база;
- совместно с зарубежными стратегическими партнерами создана система модернизации и оперативного обновления образовательных программ, к образовательному процессу будут вовлечены ученые казахстанских НИИ и зарубежных научно-образовательных центров;
- усилится практическая направленность обучения посредством создания учебных и научно-производственных платформ для закрепления полученных теоретических знаний на практике, перехода к дуальному образованию,

синхронизации практических занятий и производственной практики с технологическими сроками проведения сельскохозяйственных работ, привлечения к процессу обучения руководителей и специалистов лучших агроформирований;

- созданы необходимые производственные и бытовые условия для студентов в опытных хозяйствах, НИИ, которые являются базами их практической подготовки;

- совместно с зарубежными университетами обеспечен поэтапный переход к двудипломному образованию;

- активизирована работа по обмену знаниями в рамках академической мобильности;

- посредством активизации профориентационной работы и приема на учебу мотивированных к сельской жизни абитуриентов достигнуты высокие показатели трудоустройства и закрепления выпускников на селе. Для решения данной проблемы необходимо на уровне Правительства принять дополнительные меры по повышению эффективности существующих мер государственного стимулирования и поддержки, направленных на трудоустройство и закрепление молодых специалистов на селе.

В сфере научной деятельности достижение поставленной цели будет обеспечено посредством следующих мер:

- ППС, магистранты и докторанты обязательно принимают участие в научных проектах или вовлечены в научную деятельность;

- темы научных исследований сформированы на основе междисциплинарного подхода, а также с учетом необходимости решения существующих производственных проблем и потребностей агробизнеса;

- ученые КазНАИУ и переданных в доверительное управление НИИ принимают участие в реализации международных научных проектов;

- особый акцент сделан на коммерциализацию научных разработок и их внедрение в производство.

В сфере третьей миссии КазНАИУ для достижения поставленной цели предусматривается в целевом регионе создание постоянно действующих центров распространения знаний, сети малых инновационных предприятий, а также участие в реализации региональных бизнес-проектов.

7. Описание ожидаемых результатов реализации Программы

Реализация Программы позволит достичь следующих результатов к концу 2028 года.

КазНАИУ по сути и содержанию станет исследовательским университетом мирового уровня с обновленной материально-технической и лабораторной базой, в котором будут интегрированы в единое целое выполнение научных исследований, образовательный процесс и внедрение результатов РННТД в производство.

Для решения задачи по модернизации аграрного образования будет коренным образом реформирован образовательный процесс. Он будет ориентирован на принцип «учить учиться применять на практике полученные знания». Будет

создан механизм оперативного обновления образовательных программ, они будут иметь практическую направленность через дуальное обучение, теоретические знания, полученные студентами в университете, будут закрепляться практическими навыками на занятиях, проводимых на учебных и научно-производственных платформах, созданных при НИИ и ОХ. Практические занятия и производственная практика студентов будут синхронизированы со сроками проведения сельскохозяйственных работ.

Количество международных образовательных программ ВУЗа составит 12 ед. доля привлеченных зарубежных экспертов к преподавательской деятельности – 10%. Повысится квалификационный уровень выпускников КазНАИУ. Доля трудоустройства выпускников в первый год после окончания ВУЗа достигнут 87%.

Расширится деятельность филиала Национального исследовательского университета «Ташкентский институт инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства», дополнительно будет открыт филиал одного из ведущих аграрных ВУЗов США.

Получит дальнейшее развитие научно-исследовательская деятельность, усилится интеграция науки и образования. Численность исследователей увеличится на 31%, все магистранты и докторанты будут вовлечены в научную деятельность за счет участия в научных проектах, ПЦФ, ГФ, а также в международных научных проектах.

Прирост патентной активности составит 26,4%, количество статей и обзоров сотрудников университета в высокорейтинговых изданиях Q1, Q2 Journal Citation Reports JCR достигнет 160. Будет осуществляться совместная подготовка не менее 50 магистрантов и докторантов PhD на базе НИИ. Количество ученых НИИ в штате ППС университета на условиях совместительства и/или почасовой оплаты составит 80 чел.

Будет создана эффективная модель корпоративного управления и укреплен интеллектуальный потенциал университета. Повысится роль Ученого совета в вопросах развития исследовательской и академической деятельности. Доля молодых ученых от общего числа ученых и исследователей, осуществляющих НИОКР составит 45%, доля ППС, вовлеченных в систему корпоративного управления – 60%, доля обучающихся, вовлеченных в организованную общественную деятельность – 60%.

Будет развиваться экосистема коммерциализации РННТД и система Экстеншн. Доля коммерциализируемых проектов от общего количества завершенных прикладных научно-исследовательских работ составит 40%. В целевом регионе будут созданы 8 постоянно действующих центров распространения знаний, которые охватят не менее 30000 субъектов АПК. Для передачи знаний сельхозтоваропроизводителям наряду с практическими семинарами, индивидуальными консультациями ученых с выездом на место в полной мере будут использованы возможности цифровых технологий. Веб-сайт КазНАИУ расширится дополнительным функционалом по распространению знаний. В нем появится дополнительный блок, где будут размещены фильмы, фото- и видеоматериалы о субъектах АПК, добившихся высоких

производственных показателей и владеющих лучшими компетенциями, благодаря сотрудничеству с КазНАИУ. Все это будет использовано для онлайн обучения и консультаций сельхозтоваропроизводителей и их специалистов.

Получит развитие научно-образовательная инфраструктура и цифровая архитектура университета: доля обновленного оборудования лабораторий составит 15%, обновления IT-инфраструктуры – 60%.

Улучшатся социальные и бытовые условия обучающихся и ППС. Будут введены два новых общежития для обучающихся и молодых ученых на 450 и 200 мест. Будет осуществлена реконструкция 10 студенческих общежитий и 8 учебных корпусов.

Будут созданы научно-образовательные платформы: Смарт-фермы по молочному и мясному скотоводству, козоводству, выращиванию птицы, а также современный питомник и теплица для дальнейшего тиражирования продукции лаборатории микрклонального размножения. Будет также укреплена научная инфраструктура НИИ.

Повысится финансовая устойчивость КазНАИУ, прежде всего, за счет развития хозяйственной и хоздоговорной деятельности самого университета, подведомственных ему структур и субъектов, переданных в управление, а также увеличения объемов, поступающих роялти, что позволит в будущем обновлять и расширять учебную, научную и производственную базу за счет собственных инвестиций.

8. Мониторинг и оценка прогресса реализации Программы

Ход реализации Программы будет на постоянном контроле всех органов управления КазНАИУ и его структурных подразделений. Осуществление анализа и оперативного контроля за ходом достижения структурными подразделениями указанных в Программе целевых индикаторов и плана мероприятий будет координироваться специально созданным департаментом стратегии и анализа университета. Будет установлена регулярная, не реже 2 раза в год, отчетность структурных подразделений о ходе выполнения Программы.

В системе оценки деятельности каждого сотрудника университета, определения его рейтинга, уровня оплаты труда и материального вознаграждения степень выполнения им целевых индикаторов Программы будет иметь решающее значение.

Мониторинг и оценка прогресса реализации Программы будет осуществляться в соответствии с целевыми индикаторами и планом мероприятий, указанных в приложениях 2 и 3.

Приложение 2
к Структуре программы
развития некоммерческого акционерного
общества «Казахский национальный
аграрный исследовательский университет» на
2024 – 2028 годы

Целевые индикаторы Программы развития КазНАИУ

№ п/п	Целевые индикаторы	Единица измерени я	2023 факт	В плановом периоде				
				2024	2025	2026	2027	2028
Цель - трансформация КазНАИУ в аграрный исследовательский университет международного уровня								
Задача 1. Развитие научно-исследовательской деятельности, дальнейшая интеграция науки и образования								
1.	Численность исследователей от общего количества исследователей в 2023 г.	чел. %	152 27	160 27	170 28	180 29	190 30	220 31
2.	Прирост патентной активности от заявителей	%	19,3	21,2	22,3	24,1	25,8	26,4
3.	Количество статей и обзоров сотрудников университета в высокорейтинговых изданиях Q1, Q2 Journal Citation Reports JCR	ед.	140	144	147	150	155	160
4	Доля реализуемых международных научных проектов от общего количества научных проектов	%	5,0	7,5	9,5	11,0	13,0	14,5
Задача 2. Модернизация аграрного образования								
1.	Доля трудоустроенных выпускников в первый год после окончания вуза	%	84	85	85	86	86	87
2.	Позиция вуза в рейтинге QS-WUR	место	641	630	600	580	550	515
3.	Доля иностранных студентов в вузе от общего количества студентов (коэф. 2)	%	5,2	6,0	7,0	8,0	10	14
4.	Доля привлеченных зарубежных экспертов к	%	9	9,1	9,2	9,5	9,8	10

	преподавательской деятельности							
5.	Степень удовлетворенности обучающихся и ППС качеством образовательных услуг и экосистемой	%	86	87	88	89	90	91
Задача 3. Создание эффективной модели корпоративного управления и укрепление интеллектуального потенциала университета								
1.	Доля молодых ученых от общего числа ученых и исследователей, осуществляющих НИОКР	%	20	25	30	35	40	45
2.	Доля ППС, прошедших повышение квалификации и зарубежную стажировку (<i>коэф. 2</i>)	%	160	160	170	170	180	180
3.	Доля ППС, вовлеченных в систему корпоративного управления	%	35	40	45	50	55	60
4.	Доля обучающихся, вовлеченных в организованную общественную деятельность, в том числе через студенческое самоуправление и дебатное, волонтерское движение с целью повышения уровня гражданственности и патриотизма	%	30	40	45	50	55	60
Задача 4. Развитие экосистемы коммерциализации РННТД и системы Экстеншн								
1.	Доля коммерциализируемых проектов от общего количества завершенных прикладных научно-исследовательских работ	%	13	15	20	25	30	40
2.	Доля частного со-финансирования проектов коммерциализации РННТД и прикладных научных исследований	%	10	10	12,9	15	20	30
3	Доля доходов от научного сопровождения субъектов АПК от общего объема бюджетного финансирования аграрной науки в рамках ПЦФ	%	5	5	5	7	8	10
Задача 5. Развитие научно-образовательной инфраструктуры и цифровой архитектуры университета								

1.	Доля обновленного оборудования лабораторий	%	10	10	12	12	15	15
2.	Доля обновления IT-инфраструктуры	%	6	10	20	30	45	60
3.	Доля привлеченных инвестиций на развитие вуза от общего дохода вуза, в том числе в рамках эндаумент фонда (<i>коэф. 2</i>)	%	-	-	1	2	3	4
4.	Количество введенных койко-мест в студенческих общежитиях	мест	-	-	450	-	200	-

к Структуре программы развития
некоммерческого акционерного общества
«Казахский национальный аграрный
исследовательский университет» на 2024 –
2028 годы

План мероприятий по реализации целевых индикаторов Программы развития организации высшего и (или) послевузовского образования

№ п/п	Наименование мероприятий	Единица измерения	Показатели прямых результатов						Форма завершения					
			2023 (факт)	2024	2025	2026	2027	2028						
Задача 1. Развитие научно-исследовательской деятельности, дальнейшая интеграция науки и образования														
1.	Общее количество научно-исследовательских проектов и программ, в т.ч. выполняемых:	ед.	38 + 20 завершенных	40	42	44	46	48	договора, меморандумы					
	- в рамках международной коллаборации;		2							3	4	5	6	7
	- совместно с научными организациями МСХ, МНВО РК		8							9	10	11	12	13
2.	Средний уровень цитируемости научных статей, опубликованных в течение последних пяти лет в международных рейтинговых журналах, индексируемых Web of Science или Scopus	ед.	3.11	3,12	3,13	3,14	3,15	3,16	данные с баз данных					
3.	Доля ППС, занимающейся научно-исследовательской работой (коэф. 2)	%	54	56	58	60	70	80	приказы					
4.	Количество патентов, полученных в рамках НИР, реализованных за счет государственного бюджета	ед.	24	26	28	30	35	40	патенты, авторские свидетельства					
5.	Количество международных	ед.	0	1	2	3	4	4	патенты					

	патентов								
6.	Количество договоров (меморандумов) с ведущими мировыми научными центрами для усиления интеграции отечественной науки в международное научное пространство	ед.	23	25	28	29	32	35	договоры
7.	Совместная подготовка магистрантов и докторантов PhD на базе НИИ	чел.	20	22	24	26	28	32	приказы, отчетная информация
8.	Количество ученых НИИ в штате ППС университета на условиях совместительства и/или почасовой оплаты	чел.	40	45	50	60	70	80	приказы, штатное расписание
9.	Количество совместных диссертационных советов с НИИ	ед.	9	9	9	9	9	9	приказ о составе дис. совета
10.	Количество программ MBA, DBA	ед.	2	2	3	3	4	4	программы MBA, DBA
11.	Количество программ пост-докторантуры	ед.	-	-	1	2	3	4	программы пост-докторантуры
Задача 2. Модернизация аграрного образования									
1.	Контингент обучающихся	чел.	5800	6100	6600	7200	8000	9000	стат. отчетность
2.	Доля инновационных ОП, разработанных по заказу отраслевых ассоциаций и предприятий	%	-	2	3	4	5	7	инновационные образовательные программы
3.	Количество образовательных программ в рамках двудипломного образования с вузами-партнерами из числа ТОП-	наим.	2	2	3	3	4	6	образовательные программы

	700 рейтинга QS								
4.	Доля студентов, выехавших по программе академической мобильности за рубеж на срок не менее триместра, семестра, учебного года от общего количества студентов	%	2,0	2,1	2,2	2,3	2,4	2,5	приказы
5.	Доля студентов, въехавших по программе академической мобильности из-за рубежа на срок не менее триместра, семестра, учебного года от общего количества студентов	%	5,5	5,7	6,0	6,2	6,5	7,0	приказы
6.	Количество международных образовательных программ вуза	ед.	7	7	8	8	9	12	международные образовательные программы
7.	Доля ППС, преподающих на английском языке, от общего количества ППС	%	7,2	10	12	15	20	25	сертификаты
8.	Количество программ, вошедших в QS-BY SUBJECT, ТОП-700	ед.	1	1	2	2	3	3	отчетные данные
9.	Количество образовательных программ, разработанных совместно с вузом-партнером для филиала НИУ ТИИМСХ	ед.	3	3	3	6	6	6	образовательные программы
10.	Контингент обучающихся по программам филиала, созданного на базе вуза	чел.	15	20	30	40	50	50	приказы
11.	Количество студентов, обучающихся по системе дуального обучения по сельскохозяйственному и	чел.	1365	1500	1500	1600	1600	1700	договоры, приказы

	ветеринарному направлению								
Задача 3. Создание эффективной модели корпоративного управления и укрепление интеллектуального потенциала университета									
1.	Количество молодых ученых, занимающихся научно-исследовательской работой	чел.	30	40	50	60	75	100	приказы
2.	Количество ППС, прошедших стажировку в ведущих вузах и научных центрах мира, в том числе и для подготовки современных менеджеров для науки	чел.	72	80	90	110	120	130	сертификаты
3.	Количество предлагаемых программ повышения квалификации для сотрудников других вузов, колледжей и НИО	наим.	41	50	60	70	80	90	программы повышения квалификации
4.	Участие в ежегодных конкурсах по присвоению премий «Лучший научный работник», «Лучший преподаватель вуза», государственных премий и стипендий выдающимся ученым за заслуги в области науки	чел.	19	20	25	30	35	40	приказы
5	Количество слушателей по программам Серебряного университета	чел.	6	10	12	14	16	18	приказы, сертификаты
6.	Количество слушателей по программам неформального образования	чел.	0	10	50	100	150	200	приказы, сертификаты
Задача 4. Развитие экосистемы коммерциализации РННТД и системы Экстеншн									
1.	Количество коммерциализируемых проектов научно-исследовательской	ед.	3	4	6	9	12	14	договоры, акты внедрения

	деятельности								
2.	Доля стартап проектов, реализованных учеными НИИ, обучающимися вуза, от общего количества научных проектов	%	21	24	25	26	28	30	стартап-проекты
3.	Количество субъектов АПК, охваченных услугами системы распространения знаний	ед.	25	1000	5000	10000	20000	30000	договоры
4.	Количество договоров на оказание услуг	ед.	76	80	90	100	200	300	договоры
5.	Количество меморандумов и соглашений по принятию шефства заключенных с представителями крупного бизнеса в части научной и инновационной деятельности (Extension services)	ед.	0	5	15	20	30	50	меморандумы
6.	Объем частного со-финансирования коммерциализируемых проектов РННТД и прикладного научного исследования (МИО, представители бизнеса)	тыс. тг	1 970	2 535	2 535	3 000	5 000	10 000	договоры
7.	Доля полученных доходов от научной деятельности, инновационных разработок и коммерциализируемых проектов	%	21,2	22,0	24	25	27	30	договоры, акты выполненных работ
Задача 5. Развитие научно-образовательной инфраструктуры и цифровой архитектуры университета									
1.	Создание научно-технологических и инжиниринговых парков по приоритетным направлениям развития АПК	ед.	0	0	0	1	2	3	приказы, акты ввода в эксплуатацию
2.	Создание новых научно-	ед.	0	1	2	3	5	7	приказы

[illegible]

10	Создание новых учебных лабораторий	тыс тг			1011274,4	675462,5	1155198,4	442395,5	акты ввода в эксплуатацию, акты поставки, отчеты
11	Модернизация существующих лабораторий	тыс тг			982953,4	660344,3	425201,7	418837,1	
12	Создание новых научно-образовательных производственных платформ	тыс тг			3077652,6	915119,8		500000,0	
13	Создание новой социальной и обслуживающей инфраструктуры	тыс тг				300000,0	1200000,0		
14	Реконструкция существующей социальной и обслуживающей инфраструктуры	тыс тг			894003,4	739564,9	2132561,6	1659480,0	
15	Укрепление материально-технической базы НИИ и ОХ, переданных в управление	тыс. тг			1400000,0	2540323,2	2009999,6	2050000,0	
	ВСЕГО инвестиционные расходы:	тыс.тг.	1092400,0	993538,8	10815883,7	7040814,4	9822961,7	8270712,6	

Приложение 4
к Структуре программы развития некоммерческого
акционерного общества «Казахский национальный аграрный
исследовательский университет» на 2024 – 2028 годы

Общая потребность в финансовых ресурсах на реализацию Программы развития КазНАИУ

№ п / п	Виды затрат	Потребность в финансовых ресурсах (тыс.тенге)				в том числе по годам															
						2024			2025				2026			2027			2028		
		Всего	в том числе			Всег о	в т.ч.		Всег о	в т.ч.			Всег о	в т.ч.		Всег о	в т.ч.		Всег о	в т.ч.	
			РБ	ГЧП	БУ		РБ	БУ		РБ	ГЧП	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ
1	На создание новых учебных- лабораторий	3284330,8	3284330,8						1011274,4	1011274,4			675462,5	675462,5		1155198,4	1155198,4		442395,5	442395,5	
2	На модернизацию существующих учебных лабораторий	2487336,5	2487336,5						982953,4	982953,4			660344,3	660344,3		425201,7	425201,7		418837,1	418837,1	
3	На создание научно-образовательных производственных платформ	4492772,4	4492772,4						3077652,6	3077652,6			915119,8	915119,8					500000	500000	
4	На создание новой социальной и обслуживающей инфраструктуры	3800000,0	1500000,0	2300000,0					2300000,0		2300000,0		300000,0	300000,0		1200000,0	1200000,0				
5	На реконструкцию существующей социальной и обслуживающей инфраструктуры	14879148,7	5425609,9		9453538,8	993538,8		993538,8	2044003,4	894003,4		1150000,0	1949564,9	739564,9	1210000,0	5032561,6	2132561,6	2900000,0	4859480,0	1659480,0	3200000,0
6	На укрепление материально-технической базы НИИ и ОХ, переданных в управление КазНАИУ	8000322,8	8000322,8						1400000,0	1400000,0			2540323,2	2540323,2		2009999,6	2009999,6		2050000,0	2050000,0	
	Всего	36943911,2	25190372,4	2300000,0	9453538,8	993538,8		993538,8	10815883,7	7365883,7	2300000,0	1150000,0	7040814,8	5830814,8	1210000,0	9822961,3	6922961,3	2900000,0	8270712,6	5070712,6	3200000,0

Приложение 5
к Структуре программы развития некоммерческого
акционерного общества «Казахский национальный
аграрный исследовательский университет» на 2024 –
2028 годы

Потребность в финансовых ресурсах на развитие учебно-образовательных лабораторий КазНАИУ

1) на создание новых лабораторий

№ п / п	Факультет	Кафедра	Наименование лаборатории	Потребность в финансовых ресурсах (тыс.тенге)		в том числе по годам														
						2024			2025			2026			2027			2028		
				Всего	в т.ч. из РБ	Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.	
							РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ
1	Агробиология	Почвоведение, агрохимия и экология	Цифровая лаборатория по экологии	162944,6	162944,6				1307,8	1307,8		3 477,6	3 477,6		144008,3	144008,3		14 150,9	14 150,9	
		Агрономия, селекция и биотехнология	Цифровизация сельского хозяйства и точного земледелия	31800,0	31800,0				31800,0	31800,0										
			Агрофизические исследования почв	6 447, 2	6 447, 2							6 447,2	6 447,2							
		Плодоовощеводство, защита растений и карантин	Качество и экологичность плодоовощной продукции	216839,8	216839,8				14429,2	14429,2		88516,0	88516,0		63000,0	63000,0		50894,6	50894,6	
2	Зооинженерия и технология пищевых производств	Зооинженерия	Зоотехнический анализ кормов и продукции животноводства	232155,8	232155,8				232155,8	232155,8										
			Общая и молекулярная генетика	84770,8	84770,8									84770,8	84770,8					
		Технология и безопасность пищевых продуктов	Контрольно-аналитическая лаборатория пищевой продукции	505320,6	505320,6 505320,6				115330,8	115330,8 8	115330,8	218210,3	218210,3 3	115330,8	171779,5	171779,5 5	218210,3	218210,3		171779,5
3	Ветеринария	Физиология, морфология и биохимия	Тканевая инженерия	100 000,0	100 000,0									57 650,0	57 650,0		42 350,0	42 350,0		
		Биологическая безопасность	Биологическая безопасность (BSL2)	130 500,0	130 500,0				20 000,0	20 000,0		110500,0	110500,0 0							

		Микробиология, вирусология и иммунология	Бактериология	128 948,1	128 948,1				15 697,4	15 697,4		57 005,9	57 005,9		56 244,8	56 244,8				
		Акушерство, хирургия и биотехнология воспроизводства животных	Ветеринарная учебная клиника	80286,4	80286,4										80286,4	80286,4				
4	Водные, лесные и земельные ресурсы	Земельные ресурсы и кадастр	Дистанционное зондирование земель	40283,3	40283,3				25246,1	25246,1		15037,2	15037,2							
			ГИС и цифровое картографирование	49574,9	49574,9				49574,9	49574,9										
		Лесные ресурсы, охотоведение и рыбное хозяйство	Дендрохронология	23048,7	23049,7				23048,7	23049,7										
			Аквакультура	10650,0	10650,0				10650,0	10650,0										
			Териология	7622,4	7622,4				7622,4	7622,4										
			Технология изделий из древесины	7805,8	7805,8				7805,8	7805,8										
			Экологический мониторинг	55522,6	55522,6										55522,6	55522,6				
5	Инженерно-технический	Машиноиспользование	Монтаж и соединение термопласта (полиэтилена)	111936,0	111936,0										111936,0	111936,0				
		ИТ-технологии и автоматизация	Изучение искусственного интеллекта	40076,0	40076,0				40076,0	40076,0										
			Автоматический контроль контрольно-измерительных приборов и монтажа кабельных сетей	53533,5	53533,5				53533,5	53533,5										
		Энергосбережение и автоматика	Учебно-научно-производственный центр «Агроинженерия»	53557,9	53557,9				53557,9	53557,9										
6	Высшая школа бизнеса и права	Менеджмент и организация агробизнеса	Инновационный бизнес и предпринимательство	14628,2	14628,2				14628,2	14628,2										
		Учет, аудит и финансы	ИС:Бухгалтерия	11272,8	11272,8				11272,8	11272,8										
		Право	Юридическая клиника	10484,6	10484,6							10484,6	10484,6							
7		Физическое воспитание и спорт	Кинезиотерапия	2340,8	2340,8				1557,1	1557,1		783,7	783,7							

			экологическая безопасность пищевой продукции																	
			Гигиена и санитария на объектах ветеринарного надзора	68728,2	68728,2			68728,2	68728,2											
			Микробиология, вирусология и иммунология	62331,1	62331,1					62331,1	62331,1									
3	Водные, лесные и земельные ресурсы	Земельные ресурсы и кадастр	Геодезия	76746,6	76746,6			35765,0	35765,0					406,5	406,5		40575,1	40575,1		
			Лесная таксация	11328,2	11328,2			11328,2	11328,2											
		Лесные ресурсы, охотоведение и рыбное хозяйство	Лесосеменное дело	14550,0	14550,0			14550,0	14550,0											
			Водные ресурсы и мелиорация	33445,8	33445,8			33445,8	33445,8											
			Геотехнические исследования	6535,0	6535,0					6535,0	6535,0									
			Гидравлические исследования гидротехнических сооружений	39959,9	39959,9			39959,9	39959,9											
			Мелиорация, рекультивация и охрана земель	5397,9	5397,9					5397,9	5397,9									
			Офис «Water Science» для молодых ученых	8823,2	8823,2			8823,2	8823,2											
			Комплексное использование водных ресурсов	22614,8	22614,8			22614,8	22614,8											
4	Инженерн о- техническ ий	Машиноиспольз ование	Топливо, смазочные материалы и технические жидкости	49500,0	49500,0									49500,0	49500,0					
			Электрооборудования автотракторной техники	18353,0	18353,0					18353,0	18353,0									
			Сельскохозяйственные машины	13485,0	13485,0			13485,0	13485,0											
			Автотракторный транспорт	153750,0	153750,0												153750, 0	153750, 0		
		Аграрная техника и механическая инженерия	Доильные машины	14823,8	14823,8			3573,8	3573,8		2424,6	2424,6		4311,7	4311,7		4513,7	4513,7		
			Машины для приготовления и раздачи кормов	20162,0	20162,0			2053,1	2053,1		768,0	768,0		16195,5	16195,5		1145,4	1145,4		
			Обработка на металлорежущих станках	78485,2	78485,2			12646,4	12646,4		4732,0	4732,0		31968,4	31968,4		29138,4	29138,4		
			Сопротивление материалов и теория механизмов и машин	13187,9	13187,9			5098,1	5098,1		6771,4	6771,4		252,5	252,5		1065,9	1065,9		
			Механизации стрижки овец	3409,2	3409,2									3409,2	3409,2					
		Энергосбережен	Электротехнологии	6835,0	6835,0			2635,0	2635,0		4200,0	4200,0								

		ие и автоматика	Теплоэнергетика	25162,0	25162,0				19437,0	19437,0		5725,0	5725,0						
			Проектирование энергетических систем	54199,0	54199,0							54199,0	54199,0						
5		Казахстанско-Японский инновационный центр	Зеленая биотехнология и клеточная инженерия	680860,0	680860,0				222500,0	222500,0		371000,0	371000,0		87360,0	87360,0			
			Электронная микроскопия	150000,0	150000,0												150000,0	150000,0	
6		Лаборатория микроклонально го размножения		147565,1	147565,1				110215,8	110215,8		37349,3	37349,3						
	Всего			2487336,5	2487336,5				982953,4	982953,4		660344,3	660344,3		425201,7	425201,7		418837,1	418837,1

Приложение 6
к Структуре программы развития некоммерческого
акционерного общества «Казахский национальный аграрный
исследовательский университет» на 2024 – 2028 годы

Потребность в финансовых ресурсах на создание новых научно-образовательных производственных платформ КазНАИУ

№ п / п	Наименование научно-образовательных производственных платформ	Потребность в финансовых ресурсах (тыс.тенге)			в том числе по годам														
					2024			2025			2026			2027			2028		
		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.	
			РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ
1	Смарт-фермы	3078772,4	3078772,4					1763652,6	1763652,6		815119,8	815119,8					500000	500000	
2	Лесопитомник	1414000,0	1414000,0					1314000,0	1314000,0		100000,0	100000,0							
	Всего	4492772,4	4492772,4					3077652,6	3077652,6		915119,8	915119,8					500000	500000	

к Структуре программы развития некоммерческого акционерного общества «Казахский национальный аграрный исследовательский университет» на 2024 – 2028 годы

Потребность в финансовых ресурсах на укрепление материально-технической базы социальной и обслуживающей инфраструктуры КазНАИУ

1) на создание новой социальной и обслуживающей инфраструктуры

№ п / п	Наименование социальной и обслуживающей инфраструктур ы	Потребность в финансовых ресурсах (тыс.тенге)			в том числе по годам														
					2024			2025			2026			2027			2028		
		Всего	в т.ч. РБ	ГЧП	Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.				
						РБ	БУ		РБ	ГЧП		БУ	РБ		БУ	РБ	БУ		
1	Общежитие на 450 мест в главном кампусе	2300000,0		2300000,0				2300000,0		2300000,0									
2	Общежитие в КазНИИЗиР	1500000,0	1500000,0								300000,0	300000,0		1200000,0	1200000,0				
	Всего	3800000,0	1500000,0	2300000,0				2300000,0		2300000,0		300000,0	300000,0		1200000,0	1200000,0			

2) на модернизацию существующей социальной и обслуживающей инфраструктуры

№ п / п	Наименование социальной и обслуживающей инфраструктуры	Потребность в финансовых ресурсах (тыс.тенге)			в том числе по годам														
					2024			2025			2026			2027			2028		
		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.	
			из РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ		РБ	БУ
1	Дооснащение IT-инфраструктуры, серверной и сетевой инфраструктуры\	3507714,0	1097801,7	2409912,3	358714,0		358714,0	445605,4	291003,4	154602.0	527100,0	431664,9	95435,1	970900,0	355373,0	615527,0	1205394,6	19760,4	1185634,2
2	Дооснащение библиотеки	407034,7	103000,0	304034,7	10324,8		10324,8	146803,4	103000,0	43803.4	105864,9		105864,9	69561,6		69561,6	74480,0		74480,0
3	Дооснащение типографии	89400,0		89400,0	29500,0		29500,0	51200,0		51200,0	8700,0		8700,0						
4	Реконструкция общежитий и учебных корпусов	10695000,0	4224808,2	6470191,8	595000,0		595000,0	1220394,6	500000,0	720394,6	1307900,0	307900,0	1000000,0	3992100,0	1777188,0	2214911,4	3654085,4	1639719,6	1939885,8
5	Реконструкция общежития учхоза	180000,0		180000,0				180000,0		180000,0									
	Всего	148791480,7	5425609,9	9453538,8	993538,8		993538,8	2044003,4	894003,4	1150000,0	1949564,9	739564,9	1210000,0	5032561,6	2132561,6	2900000,0	4859480,0	1659480,0	3200000,0

к Структуре программы развития некоммерческого акционерного общества «Казахский национальный аграрный исследовательский университет» на 2024 – 2028 годы

Потребность в финансовых ресурсах на укрепление материально-технической базы НИИ и ОХ, переданных в управление КазНАИУ

№ п / п	Наименован ие НИИ и ОХ	Наименование объекта и оборудования	Потребность в финансовых ресурсах (тыс.тенге)		в том числе по годам														
					2024			2025			2026			2027			2028		
					Всего	в т.ч. из РБ		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.	
1	КазНИИЗиР	Создание и развитие технопарка «MAIZE» в сфере отечественного семеноводства	384763,9	384763,9										369163,9	369163,9		15600,0	15600,0	
2	КазНИИПО	Центр по производству, хранению и переработке овощной продукции	985552,6	985552,6							140493,4	140493,4		75684,0	75684,0		769375,2	769375,2	
		Центр по производству, хранению и переработке фруктовой продукции	1339985,9	1339985,9							150006,6	150006,6		111036,0	111036,0		1078943,3	1078943,3	
		Центр по производству, хранению и переработке фруктовой продукции в южном регионе	186081,5	186081,5													186081,5	186081,5	
3	КазНИИЖиК	Центр хранения семян кормовых культур	995118,5	995118,5							294555,0	294555,0		700563,5	700563,5				
		Создание центра геномных технологий в области животноводства	1201716,0	1201716,0								1201716,0	1201716,0						
4	КазНИИППП	Лаборатория анализа качества и безопасности сырья и готовой пищевой продукции	1507104,4	1507104,4							753552,2	753552,2		753552,2	753552,2				
5	ОХ “Меркенский”	Тепличный маточный питомник земляники и кустарниковых ягод (малина, смородина, крыжовник), система орошения, лаборатория	1400000,0	1400000,0				1400000,0	1400000,0										
	Всего		8000322,8	8000322,8				1400000,0	1400000,0		2540323,2	2540323,2		2009999,6	2009999,6		2050000,0	2050000,0	

Примечание: расшифровка аббревиатур:

РННТД	– результат научной и научно-технической деятельности
ВУЗ	– высшее учебное заведение
МСХ	– Министерство сельского хозяйства
НИИ	– научно-исследовательский институт
США	– Соединенные Штаты Америки
СНГ	– Содружество Независимых Государств
ППС	– профессорско-преподавательский состав
Wageningen	– исследовательский университет Вагенинген
AgroParisTech	– университет АгроПарижТех
University of Nebraska-Lincoln	– университет Небраска Линкольн
QS-WUR	– Quacquarelli Symonds World University Rankings
НИУ ТИИИМСХ	– Национальный исследовательский университет «Ташкентский институт инженеров ирригации и механизации сельского хозяйства»
АПК	– агропромышленный комплекс
STEAM	– Science, Technology, Engineering, Art, Mathematics
ОХ	– опытное хозяйство
INRA	– International Trademark Association
INTA	– National Agricultural Technology Institute
EMBRAPA	– Brazilian Agricultural Research Corporation
NASA	– Национальное управление по аэронавтике и исследованию космического пространства США
МТБ	– материально-техническая база
ВВП	– валовый внутренний продукт
НИОКР	– научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ЮНЕСКО	– The United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
МНВО	– Министерство науки и высшего образования Республики Казахстан
Q1, Q2 - квартиль (четверть)	– категория научных журналов, которую определяют библиометрические показатели, отражающие уровень цитируемости, востребованность журнала научным сообществом
ПЦФ	– программно-целевое финансирование
ГФ	– грантовое финансирование
MBA	– Master of Business Administration
DBA	– Doctor of Business Administration
ОП	– образовательные программы
QS-BY SUBJECT	– предметный рейтинг QS-WUR
НИО	– научно-исследовательские организации
МИО	– местные исполнительные органы
СХТП	– сельхозтоваропроизводители
РБ	– республиканский бюджет
БУ	– бюджет университета
ГЧП	– государственно-частное партнерство
ГИС	– геоинформационная система
КЯИЦ	– Казахстанско-Японский инновационный центр
МТФ	– молочно-товарная ферма
КРС	– крупный рогатый скот
ПЦР	– полимерная цепная реакция
РФ	– региональный филиал